

Jaarverslag 2021

Verpleegkundige Adviesraad Haaglanden Medisch centrum

Inleiding

In HMC werken 4100 medewerkers, waarvan 1325 verpleegkundigen. Verpleegkundigen zijn verreweg de grootste beroepsgroep in het ziekenhuis. Hierdoor zijn verpleegkundigen in hoge mate medebepalend voor de kwaliteit van zorg en de patiëntveiligheid.

Wat is de verpleegkundige adviesraad?

De VAR is een door de Raad van Bestuur (RvB) erkend onafhankelijk ingesteld adviesorgaan en adviseert de Raad van Bestuur op het gebied van de verpleegkundige beroepsinhoud en beroepsontwikkelingen en oefent hiermee invloed uit op het ziekenhuisbeleid van HMC.

De VAR bestaat niet uit een legitieme vertegenwoordiging, want de leden worden niet gekozen door de verpleegkundige beroepsgroep. Dit betekent dat de VAR niet onderhandelt over verpleegkundige belangen.

Wat wil de VAR HMC?

De VAR:

- wil van 'adviseur' naar 'partner' door ontwikkelen (zie onderstaand VARiantenmodel).
- wil dat een verpleegkundige professional in HMC benoemd wordt als eigenaar van het beroepsinhoudelijk verpleegkundig domein (de verpleegkundige kwartiermaker).
- wil ontwikkelen naar een Verpleegkundig Stafbestuur
- wil het aantal ambassadeurs met 600 verpleegkundigen uitbreiden.

Ontwikkelingsfasen van een VAR

Waar staat de VAR HMC volgens onderstaand ontwikkelingsmodel van de V&VN?



Het VARiantenmodel kent verschillende ontwikkelingsfasen van de VAR, namelijk:

1. Organisator (organiseert de Dag van de Verpleging, geeft nauwelijks advies)
2. Opleider (organiseert lunchbijeenkomsten, geeft nauwelijks advies)
3. Adviseur (geeft adviezen op beroepsinhoudelijke thema's)
4. Partner (adviseert RvB, onderhoudt contact met beroepsgroep en er is sprake van structureel contact stakeholders)
5. Beïnvloeder (beïnvloedt zorgbeleid en bepaalt mede agenda strategiebijeenkomsten)
6. Regisseur (stemt in met zorgbesluit, anders geen doorgang besluit).

De VAR HMC staat volgens dit model bijna in fase 4.

Samenstelling VAR:

- Ria Hermus, voorzitter en lid dagelijks bestuur (DB)
- Floor Hermans, secretaris en lid dagelijks bestuur (DB)
- Brenda Keus, tot 1 februari
- Jeroen Blok
- Marielle Maagdelijn, tot 1 juli
- Anne Tjepkema
- Irene van Beelen
- Sharon Vis
- Eline Kerksen
- Melanie Karskens
- Hanneke Broods
- Mirjam Kuiper, vanaf 1 september
- Sander Postma, vanaf 1 september

De VAR heeft in 2021 twee leden, waarvan één zorgmanager, uitgezwaaid. Twee nieuwe leden zijn verwelkomd. De VAR had op 31 december 2021 een vacature voor een zorgmanager. VAR-leden zijn twee uur en de voorzitter en de secretaris zijn 8 uur per week vrijgesteld voor VAR-werkzaamheden.

Overleg

- De VAR kwam maandelijks op de 2^e dinsdag van de maand bijeen (12 maal één dag). Tijdens 11 bijeenkomsten heeft overleg met Daniëlle Horbach (lid RvB) plaatsgevonden (11 maal één uur).
- De VAR heeft tweemaal overlegd met het Stafbestuur, tweemaal met de OR, eenmaal met de cliëntenraad en kennisgemaakt met Ingrid Rempt (manager stafcluster HR) en Anja Haver (afdelingsmanager stafcluster kwaliteit & communicatie). Vanaf september schuift de Gert de Marie als CNIO, nieuwe functie in HMC, maandelijks kort bij de VAR aan.

Training

De basistraining adviesraden van CCzorgadviseurs is door één nieuw VAR-lid gevolgd.

Advies

- VAR-advies Vastgoed- en huisvestingsbeleid HMC 2020-2035, 23 juni 2021
- VAR-advies HiX SC, 30 augustus 2021
- VAR-advies Verpleegkundig Leiderschap, 3 december 2021

Digitale VAR netwerksessies in 2021

V&VN VAR netwerk

De maandelijks netwerksessies door V&VN Platform (algemene ziekenhuizen) zijn bij aanvang van de COVID pandemie opgezet en blijven een groot succes. De netwerksessies zijn in 2021, afhankelijk van het onderwerp, bezocht door onze VAR leden. Bianca Buurman is in mei 2021 voorzitter geworden van V&VN. Zij speelde een opvallende rol bij de interactieve thema's.

STZ VAR netwerk

Op 4 maart was de eerste STZ-VAR-voorzitters bijeenkomst. De bijeenkomsten zijn door Catharina van Oostveen, bestuurslid Verpleegkundige visie STZ, opgezet. De bijeenkomsten vinden driekeer per jaar

plaats. Een keer om strategische zaken te bespreken en de andere tweekeer om vooral best practices en hulpvragen met elkaar te delen.

[ZMT Webinars](#) (Zorgprofessionals Maken de Toekomst)

Op 11 november heeft de VAR de Webinar gevolgd over duurzame inzetbaarheid zorgprofessionals.

VAR vertegenwoordiging in de volgende werkgroepen, projecten:

- de stuurgroep programma toekomstbestendige verpleegkundige (TOV), functiedifferentiatie
- de stuurgroep kwaliteit en veiligheid
- het project evaluatie SBAR
- het project NNN en SBAR verpleegkundige dienstoverdracht.

Verdere activiteiten in 2021

In januari

- online [presentatie](#) door Ariane van Wamel uit het Spaarne Gasthuis aan de VAR, RvB én clustermanager over haar functie nursing liaison officer en ook over het verpleegkundig stafconvent (12 januari '21)
- procedure ontwikkeld voor *nieuw VAR lid*, *informatie* ontwikkeld en op t-schijf VAR geplaatst
- Ria Hermus neemt deel aan regiegroep HMC Bouwt
- flyer voor aanmelding ambassadeurs ontwikkeld en uitgedeeld aan zorgmanagers op de verpleegafdelingen.

In maart

- samenwerkingsovereenkomst VAR-RvB getekend door Ria Hermus en Daniëlle Horbach (op 9 maart '21)
- memo 'kwartiermaker' door Marja Paardekooper aangeboden aan RvB en aan VAR.

In april

- online sessie Integraal Huisvestingsplan gevolgd door de VAR leden (op 19 april '21)
- nota VS en PA goedgekeurd door RvB.

In mei

- Gert de Marie, de chief nursing information officer (CNIO), is benoemd.

In juni

- de VAR doet mee aan de verwerking van de verpleegkundige criteria voor de STZ visitatie.
- medewerkers Webinar HMC, o.a. over de VAR en verpleegkundig onderzoek (op 17 juni '21)
- deelname van twee VAR leden aan de STZ visitatiecommissie in HMC
- het landelijk onderzoek VAR-COVID monitor uit 2020 ([De VAR in crisistijd: lessen voor de toekomst](#)) kreeg in 2021 een vervolg. Aan dit landelijk vervolgonderzoek, in juni 2021, deden ook leden van de raad van bestuur, managers en medisch specialisten mee. In HMC was de bereidheid groot om aan dit onderzoek mee te doen.

In juli

- besluitdocumenten HIX SC en procesoptimalisatie verpleegkundig dossier toegestuurd door verpleegkundige expertgroep. Vragen hierover zijn uitgezet aan de ambassadeurs.
- de VAR heeft op 7 juli van de Lionsclub Voorburg een prijs van € 500,- voor de verpleegkundigen van AH aangenomen (op 7 juli '21)
- werksessie over actualiseren wetenschapsbeleid
- deelname van een VAR lid aan brainstormsessie verpleegkundig onderzoek.

In augustus

- heeft de VAR input gegeven aan de evaluatie van de derde golf COVID pandemie
- presentatie door het VSB uit het Groene Hart Ziekenhuis over transitie VSB (Verpleegkundig Stafbestuur).

In september

- onderzoek uitgezet aan de ambassadeurs over de COW's
- [animatiefilmpje](#) over de VAR gelanceerd op de VAR site HMC Centraal. Het filmpje wordt tijdens de introductiedagen aan nieuwe medewerkers getoond.
- toelichting aan de VAR op Programmaplan Continue Procesoptimalisatie door Sebnem Titiz
- presentatie door het VSB uit het OLVG over transitie VSB.

In oktober

- verpleegkundige deelname aan de Medicatie Veiligheids Commissie
- presentatie door het VSB uit het MMC over transitie VSB.

In november

- VAR Netwerkdag: Werkgeluk(t) (op 8 november '21)
- 25 november STZ visitatie
- de eerste sollicitatiegesprekken met de 'kwartiermaker' zijn gestart.

In december

- verpleegkundige zeggenschapsstructuur in HMC:
De VAR denkt na over een transitie van de VAR naar een Verpleegkundig Stafbestuur (VSB).